



Güçlü Temeller **Küresel Hedefler**

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.

2026 FAALİYET RAPORU / 1.Çeyrek

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A-

GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi
2. Kurumsal Künye
3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Hakkı, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar
4. Şirketin Organizasyon Yapısı
5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler
6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri
8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler
9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

B-

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

C-

ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

D-

ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri
2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
4. Hukuki Konular
5. Genel Kurullar
6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

E-

FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti
2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar
3. Mali Güç
4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar
5. Kar Payı Dağıtımı
6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi
7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri
8. İşletmenin Gelişimi
9. Ürünler
10. Kapasite Kullanım Oranları
11. Üretim (Miktar)
12. Satışlardaki Gelişmeler
13. Satışlar (Miktar)
14. Teşvikler

F-

RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası
2. İleriye Dönük Riskler

G-

DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler
2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi
4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi
5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler
6. Paydaşlara Bilgi

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01.01.2026- 31.03.2026

2. Kurumsal Künye

TİCARET UNVANI	HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ
KURULUŞ TARİHİ	1956
FAALİYET ALANI	Bitki Besleme ve Bitki Koruma ürünlerinin üretimi, satışı ve pazarlaması ile Tohum Islahı ve üretimi, satışı ve pazarlaması
MERKEZ ADRESİ	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
WEB ADRESİ	www.hektas.com.tr
E-POSTA	info@hektas.com.tr
TELEFON	262 751 1412
FAKS	262 751 3717
ÜRETİM TESİSİ ADRESLERİ	
-HEKTAŞ/ Bitki Koruma Üretim Tesisi	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
-HEKTAŞ/ Adana Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Acidere Osb Mahallesi Atatürk Blv. No: 19 Sarıçam/ADANA
-FERBİS / Niğde Bitki Koruma Üretim Tesisi	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. No.6 Bor / Niğde
-HEKTAŞ TOHUMCULUK / Tohum Islah ve Üretim Tesisi	Pınarbaşı Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:812 Konyaaltı / Antalya
- HEKTAŞ Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi	Alcı OSB Mah. 2024 Cad. No: 25 Sincan / Ankara
AGRİVENTİS	Level 36, Gateway, 1 Macquarie Place, Sydney NSW Australia 2000
VERGİ DAİRESİ / NO	İlyasbey / 4610015898
TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ / NO	Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü / 6535-10921
MERSİS NO	461001589800013
ÖDENMİŞ SERMAYE	8.430.000.000 TL
KAYITLI SERMAYE TAVANI	8.500.000.000 TL (*)
BAĞIMSIZ DENETÇİ (**)	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

(*) Yönetim Kurulu'muzun 06 Ocak 2026 tarihli toplantısında; Şirketin kayıtlı sermaye tavanının 8.500.000.000 TL'den 25.000.000.000 TL'ye çıkartılmasına, 2027 yılı sonuna kadar olan geçerlilik süresinin 2030 yılına uzatılmasına ve dolayısıyla şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadil edilmesine yönelik Sermaye Piyasası Kurulu'na 09.01.2026 tarihinde başvuru yapılmıştır. Sürece ilişkin gelişme 09/01/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Yapılan başvuru T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13/01/2026 tarih E-29833736-110.04.04-84318 sayılı yazısı ile uygun görülmüş olup T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından da 04/02/2026 tarih E-50035491-431.02-00118632159 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Esas sözleşme tadil metninin onaylı hali 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Sürece ilişkin gelişme 05/02/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

(**) 07 Mayıs 2026 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemeleri gereğince 2026 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun bağımsız dış denetim kuruluşu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ilişkin önerisi görüşülerek karara bağlanacaktır.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Hakkı, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Ortaklık Yapısı

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	% Payı
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	4.667.398.975,06	55,37
Diğer	3.762.601.024,94	44,63
Genel Toplam	8.430.000.000,00	100

Sermaye Dağılımı

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 850.000.000.000 paya bölünmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (sekizmilyardört yüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 843.000.000.000 (sekizyüz kırk üçmilyar) adet paydan müteşekkildir.

Her pay 1 oy hakkına sahiptir. Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan 5%'lik temettü hakkı bulunmaktadır.

Oy Hakkı

Oy kullanma imtiyazı bulunmamaktadır. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Hektaş Tohumculuk Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Agriventis Technologies Pty.Ltd	51,00
Hektas Asia LLC	66,70
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi	0,37

Çantaş'ın mali tabloları incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemektedir.

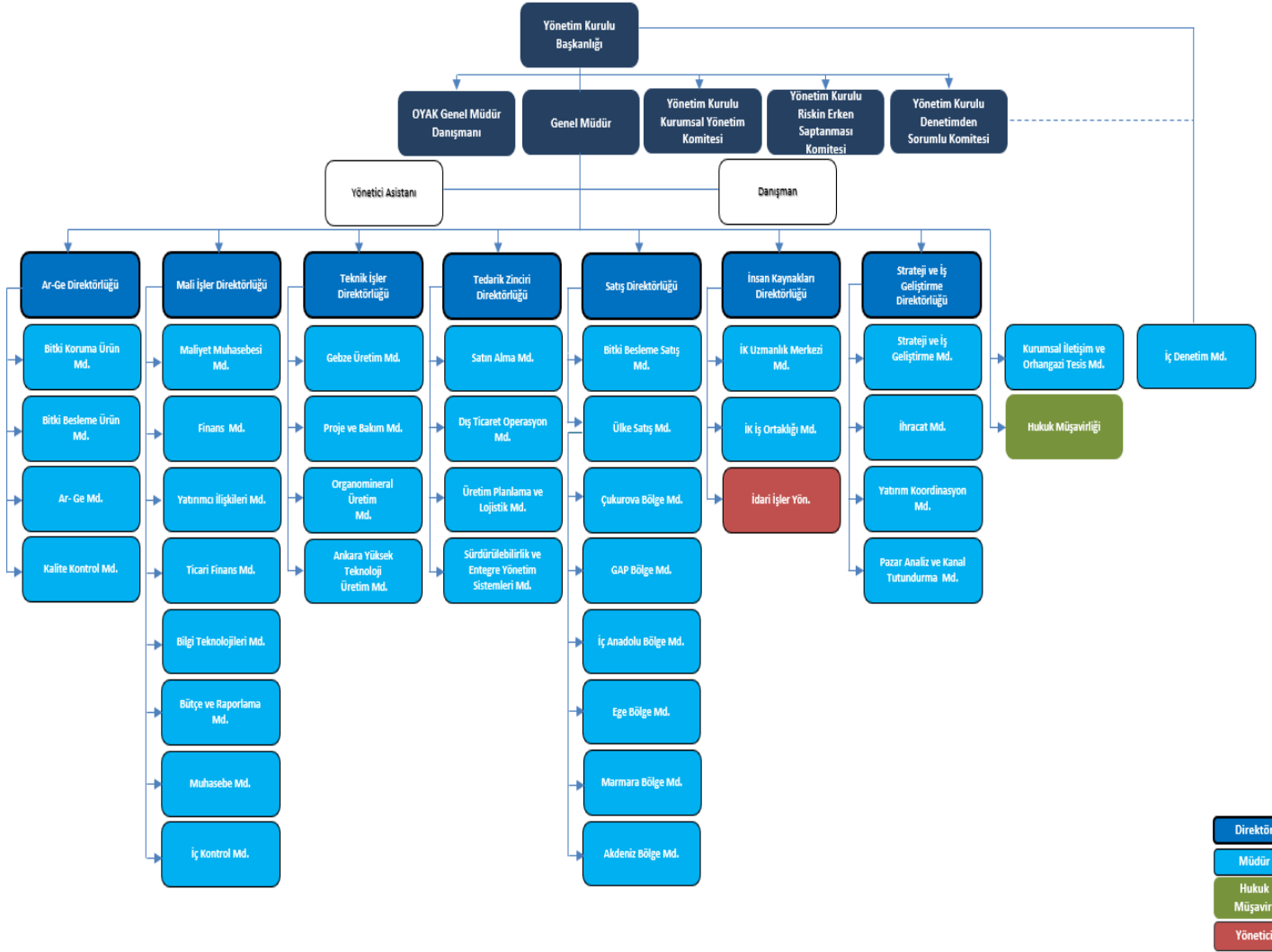
Grup içerisinde yer alan diğer iştirakler ve bağlı ortaklıklar mali tablolarda konsolide edilmektedir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

HEKTAŞ'ın organizasyon şeması aşağıdaki gibidir: 01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında şirketin organizasyon yapısında herhangi bir değişiklik yoktur.



HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu;

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Tüzel Kişi Temsilcilerinin ve Bağımsız Üyelerin Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: TURAN EROL)	Yönetim Kurulu Başkanı	22/08/2025
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: MEHMET HADİ TUNÇ)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	12/02/2026
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: OĞULCAN TOPER)	Yönetim Kurulu Üyesi	12/02/2026
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: FERHAT BAĞLARLIOĞLU)	Yönetim Kurulu Üyesi	08/05/2024
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: ERHAN AKGÜL)	Yönetim Kurulu Üyesi	12/06/2025
Bülent Şamil YETİŞ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31/03/2020
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	03/04/2023
Murat Dertli ERKER	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	08/09/2025

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeleri arasında dönem içerisinde yapılan değişiklikler aşağıdaki gibidir.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli kararı gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Hüseyin Fazıl ORAL' ın yerine Mehmet Hadi TUNÇ atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli kararı gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyemiz OYTAŞ İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL' in yerine Oğulcan TOPER atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 14 ve 15 numaralı maddelerinde belirtilen görevlere ve yetkilere haizdir.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkanı ve Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili seçimi 07 Mayıs 2026 tarihinde yapılacak olan 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında Yönetim Kurulu tarafından yapılarak, KAP'ta yayımlanacaktır.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Komiteleri ve Komite Üyeleri

Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturuldu.

Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesinin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi" başlıklı yönergesi ile, Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları ise 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile belirlendi. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Komiteler;

KOMİTE	GÖREVİ	ADI – SOYADI	NİTELİĞİ	TOPLANMA SIKLIĞI
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Murat Dertli ERKER	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Murat Dertli ERKER	Bağımsız Üye	
	Üye	Murat KILIÇ	Mali İşler Direktörü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Murat Dertli ERKER	Bağımsız Üye	

Üst Yönetim;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi*	Mezun Olduğu Okul
Enis Emre TERZİ	Genel Müdür	27.01.2024	İstanbul Üniversitesi İ.İ.B Fakültesi (Lisans)
Murat KILIÇ	Mali İşler Direktörü	15.04.2024	Orta Doğu Teknik Üniversitesi İ.İ.B Fakültesi – İktisat (Lisans)
Ayhan GÖKBAĞ	Teknik İşler Direktörü	23.01.2024	İstanbul Teknik Üniversitesi – Makine Mühendisliği (Lisans) Boğaziçi Üniversitesi – Makine Mühendisliği (Yüksek Lisans)
Tendü ARSAN	İnsan Kaynakları Direktörü	26.10.2023	Marmara Üniversitesi – ÇEKO (Lisans & Yüksek Lisans)
Emrah ÖZDEMİR	Tedarik Zinciri Direktörü	11.10.2023	İstanbul Üniversitesi – Kimya Mühendisliği (Lisans) Gebze YTÜ – İşletme (Yüksek Lisans)
Cüneyt KÖSEOĞLU	Satış Direktörü	09/09/2024	Çukurova Üniversitesi – Ziraat Mühendisliği Bitki Koruma (Lisans) Çukurova Üniversitesi – Ziraat Mühendisliği Tarla Bitkileri (Yüksek Lisans)
Osman SUIÇMEZ	Strateji ve İş Geliştirme Direktörü	24/12/2025	İstanbul Teknik Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği (Lisans)
	Ar-Ge Direktörü		

* Tabloda yer alan göreve başlama tarihleri, söz konusu kişilerin son ünvanları baz alınarak düzenlendi.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

2026 yılının ilk üç ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmedi.

Şirketin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2026 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmesi konusunda bir gündem maddesi eklendi.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 31.03.2026 itibarıyla çalışan sayısı; 188 kişi mavi yaka, 359 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 547 kişidir.

Şirketimiz “Kıdem Tazminatı” yükümlülüğü hesaplaması aktüer firma tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 103.535.011 TL ’dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne 2026 Ocak – Mart döneminde de uyum sağlandı.

10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesi’ nde dönem içerisinde değişiklik yapılmasına yönelik alınan kararlar ve yapılan başvurular ile Esas Sözleşme Tadil metinleri aşağıdaki gibidir.

-Kayıtlı Sermaye Tavan Artışı ve Süre Uzatımı sebebiyle;

Yönetim Kurulu'muzun 06 Ocak 2026 tarihli toplantısında; Şirketin kayıtlı sermaye tavanının 8.500.000.000 TL'den 25.000.000.000 TL' ye çıkartılmasına, 2027 yılı sonuna kadar olan geçerlilik süresinin 2030 yılına uzatılmasına ve dolayısıyla şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadil edilmesine yönelik Sermaye Piyasası Kurulu'na 09.01.2026 tarihinde başvuru yapılmıştır. Sürece ilişkin gelişme 09/01/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Yapılan başvuru T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13/01/2026 tarih E-29833736-110.04.04-84318 sayılı yazısı ile uygun görülmüş olup T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından da 04/02/2026 tarih E-50035491-431.02-00118632159 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Esas sözleşme tadil metninin onaylı hali 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Sürece ilişkin gelişme 05/02/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Esas Sözleşme tadil metni aşağıdaki gibidir;

HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ	
MEVCUT HALİ	YENİ HALİ
MADDE 7 Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 850.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırım yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (Sekizmilyardörtüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 843.000.000.000 (Sekizyüzkırkçümilyar) adet paydan müteşekkildir. Yönetim Kurulu, 2023-2027 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya ve itibari değerinin üstünde paylar ihraç etmeye yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.	MADDE 7 Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı <u>25.000.000.000</u> TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde <u>2.500.000.000.000</u> paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, <u>2026-2030</u> yılları (5 yıl) için geçerlidir. <u>2030</u> yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, <u>2030</u> yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırım yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (Sekizmilyardörtüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 843.000.000.000 (Sekizyüzkırkçümilyar) adet paydan müteşekkildir. Yönetim Kurulu, <u>2026-2030</u> yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya itibari değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

- Mevcut Paylarda İmtiyaz Öngörülmesi sebebiyle;

Şirketimiz Hakim Ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu OYAK Genel Müdürlüğü'nün 28.02.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında almış olduğu karara dayanarak, Hektaş nezdinde özkaynak yöntemleri kullanılarak finansman opsiyonları oluşturulması ve finansman maliyetlerinin azaltılması için alınacak stratejik kararların sürekliliğinin sağlanması, kontrol yapısının korunması ve operasyonların finansmanı bakımından yönetimde kontrol yapısının istikrarlı şekilde sürdürülmesi amacıyla sahip olduğu paylarda imtiyaz yaratılması, Şirketimiz sermayesini temsil eden payların A Grubu (imtiyazlı) ve B Grubu (imtiyazsız) paylar olarak yeniden düzenlenmesi ve A Grubu paylara oy, yönetim ve önalım imtiyazları tanınması amacıyla esas sözleşme değişikliği yapılması talebi Şirketimize iletildi. Gelişme 02/03/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Esas Sözleşme Tadili ve SPK Başvurusu ve Ayrılma Hakkı Kullanımına İlişkin İşlemler;

Yönetim kurulumuzun 05.03.2026 tarihli kararına istinaden; Şirketimiz sermayesini temsil eden payların A ve B Grubu olarak ayrılmasına ve A Grubu paylar için imtiyaz yaratılmasına yönelik Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesi, "Yönetim Kurulu " başlıklı 11. maddesi, "Yönetim Kurulu'nun Süresi" başlıklı 12. maddesi, "Toplantılar" başlıklı 13. maddesi,

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

"Yönetim Kurulu'nun Yetkileri" başlıklı 14. maddesi, "Oy Hakkı ve Temsil Şekli" başlıklı 22. maddesinin değiştirilmesi ve Esas Sözleşmeye "Payların Devri" başlıklı 38. maddenin eklenmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na E-Başvuru sisteminden başvurumuz 05.03.2026 tarihinde yapılmıştır.

Esas Sözleşme tadil metni aşağıdaki gibidir;

HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ	
MEVCUT METİN	YENİ METİN
Sermaye Madde 7- Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 850.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (Sekizmilyardörtüyüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 843.000.000.000 (Sekizyüzkırkçükmilyar) adet paydan müteşekkildir. Yönetim Kurulu, 2023-2027 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya itibari değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.	Sermaye Madde 7- Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 25.000.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 2.500.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2026-2030 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2030 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2030 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (Sekizmilyardörtüyüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 843.000.000.000 (Sekizyüzkırkçükmilyar) adet paydan müteşekkildir. <u>Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların her biri 1 (bir) Kuruş nominal değerde olmak üzere; 252.900.000.000 (İkiyüzelliikiMilyarDokuzyüzMilyon) adedi A Grubu nama yazılı, 590.100.000.000 (BesyüzdoksanMilyarYüzMilyon) adedi B Grubu nama yazılı paydan oluşur.</u> <u>A Grubu nama yazılı paylar imtiyazlıdır.</u> <u>A Grubu nama yazılı payların Yönetim Kurulu Üyelerinin yarısının seçiminde aday gösterme, Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili seçimi, Şirket'in her konu ve işlemde en geniş manada temsil ve ilzamı için temsilci tayini ile Genel Kurul toplantılarında her bir pay için 5 (beş) oy hakkı imtiyazı vardır. B Grubu nama yazılı payların imtiyaz hakkı bulunmamaktadır.</u> <u>Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça her bir pay grubunun çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve A Grubu pay karşılığında A Grubu, B Grubu pay karşılığında B Grubu pay çıkarılır. Mevcut A ve B Grubu pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma hakkının kısıtlanması durumunda B Grubu pay çıkarılacaktır.</u> Yönetim Kurulu, 2026-2030 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

	ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya itibari değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.
Yönetim Kurulu Madde 11- Şirketin işleri ve idaresi Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından TTK ve SPK hükümleri dairesinde; seçilecek en az 5 en çok 9 üyeden oluşur. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Genel Kurul, seçeceği Yönetim Kurulu üye sayısını, Yönetim Kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel karar almalarına ve komitelerin oluşumu ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine olanak sağlayacak şekilde belirler.	Yönetim Kurulu Madde 11- Şirketin işleri ve idaresi Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından TTK ve SPK hükümleri dairesinde; seçilecek en az 5 en çok 9 üyeden oluşur. <u>Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyeden oluşması durumunda 2 (iki) Yönetim Kurulu üyesi; 6 (altı) üyeden veya 7 (yedi) üyeden oluşması durumunda 3 (üç) Yönetim Kurulu üyesi; 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşması durumunda 4 (dört) Yönetim Kurulu üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.</u> Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. <u>A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.</u> Genel Kurul, seçeceği Yönetim Kurulu üye sayısını, Yönetim Kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel karar almalarına ve komitelerin oluşumu ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine olanak sağlayacak şekilde belirler.
Yönetim Kurulu'nun Süresi Madde 12- Bağımsız yönetim kurulu üyeleri bir yıl için diğer yönetim kurulu üyeleri üç yıl için seçilirler, seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, Yönetim Kurulu, TTK'da, sermaye piyasası mevzuatında ve işbu Esas Sözleşmede belirtilen şartları haiz bir kişiyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk Genel Kurulun onayına sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar. Genel Kurul lüzum gördüğü takdirde Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.	Yönetim Kurulu'nun Süresi Madde 12- Bağımsız yönetim kurulu üyeleri bir yıl için diğer yönetim kurulu üyeleri üç yıl için seçilirler, seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, Yönetim Kurulu, TTK'da, sermaye piyasası mevzuatında ve işbu Esas Sözleşmede belirtilen şartları haiz bir kişiyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk Genel Kurulun onayına sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar. <u>Su kadar ki, A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üyenin Yönetim Kurulu'ndan herhangi bir sebeple ayrılması halinde, A Grubu pay sahipleri, yeni bir Yönetim Kurulu üyesi adayı belirler ve Yönetim Kurulu söz konusu adayı TTK m.363 uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçer.</u> Genel Kurul lüzum gördüğü takdirde Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.
Toplantılar Madde 13- Yönetim Kurulu yılda en az altı kez veya Şirket işleri gerektirdiğinde Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde toplanır. Yönetim Kurulu her yıl ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere en az bir başkan vekili seçer. Yönetim Kurulu toplanma şekli, toplantı ve karar yeter	Toplantılar Madde 13- Yönetim Kurulu yılda en az altı kez veya Şirket işleri gerektirdiğinde Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde toplanır. Yönetim Kurulu her yıl ilk toplantısında <u>A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilen</u> üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere en az bir başkan vekili

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

sayısı, oy verilmesi, Yönetim Kurulunun görev, hak ve yetkileri, TTK ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir. Yönetim Kurulu Kararları, karar defterine geçirilir. Başkan ve üyeler tarafından imzalanır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikte ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim Kurulu Şirketi temsil ve idare yetkisinin hepsini veya bazılarını bağımsız yönetim kurulu üyeleri dışında kalan Yönetim Kurulu üyelerinden bir veya birkaç murahhas üyeye bırakabilir; bu hususta TTK m. 367 hükümleri saklıdır. Üyelerden hiçbirisi toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, yönetim kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması, bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak, onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir. Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır. Yönetim kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığı ile de katılamazlar. Oylar eşit olduğu takdirde o konu gelecek toplantıya bırakılır. İkinci toplantıda da eşit olursa söz konusu öneri reddedilmiş sayılır.	seçer. Yönetim Kurulu toplanma şekli, toplantı ve karar yeter sayısı, oy verilmesi, Yönetim Kurulunun görev, hak ve yetkileri, TTK ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir. Yönetim Kurulu Kararları, karar defterine geçirilir. Başkan ve üyeler tarafından imzalanır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikte ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim Kurulu Şirketi temsil ve idare yetkisinin hepsini veya bazılarını bağımsız yönetim kurulu üyeleri dışında kalan Yönetim Kurulu üyelerinden bir veya birkaç murahhas üyeye bırakabilir; bu hususta TTK m. 367 hükümleri saklıdır. Üyelerden hiçbirisi toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, yönetim kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması, bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak, onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir. Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır. Yönetim kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığı ile de katılamazlar. Oylar eşit olduğu takdirde o konu gelecek toplantıya bırakılır. İkinci toplantıda da eşit olursa söz konusu öneri reddedilmiş sayılır.
Yönetim Kurulu'nun Yetkileri Madde 14- Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Esas Sözleşmenin 13. maddesinin 5. fıkrası uyarınca murahhas aza veya azalar atanmasına dair Yönetim Kurulu Kararı ile belirlenen idare ve temsil yetkileri hariç olmak üzere şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket unvanı altına konmuş ve Şirketi ilzama yetkili en az iki kişinin imzasını taşıması şarttır. Genel müdür, genel müdür yardımcıları, müdürler ve diğer imzaya yetkili Şirket personelinin görev ve yetki süreleri Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süreleri ile sınırlı değildir. Şirket adına imzaya yetkili olacak şahıslar ile Şirket adına ne şekilde imza edecekleri Yönetim Kurulu tarafından tespit, tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 375 inci maddesinde	Yönetim Kurulu'nun Yetkileri Madde 14- Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. <u>Şirketin her konu ve işlemde en geniş manada temsil ve ilzamı için, A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen ve Genel Kurulca seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ünvanı altına münferiden atacakları imzaların bulunması gerekli ve yeterlidir.</u> Esas Sözleşmenin 13. maddesinin 5. fıkrası uyarınca murahhas aza veya azalar atanmasına dair Yönetim Kurulu Kararı ile belirlenen idare ve temsil yetkileri hariç olmak üzere şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket unvanı altına konmuş ve Şirketi ilzama yetkili en az iki kişinin imzasını taşıması şarttır. Genel müdür, genel müdür yardımcıları, müdürler ve diğer imzaya yetkili Şirket personelinin görev ve yetki süreleri Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süreleri ile sınırlı değildir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

tanımlanan devredilemez görev ve yetkiler hariç olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 367 inci maddesi uyarınca yönetimi düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Ayrıca, yönetim kurulu temsil yetkisini bir veya daha fazla Murahhas üyeye veya Müdür olarak üçüncü kişiye devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Şirketin kendi payları ile ilgili iktisap etme, rehin alma, verme vb. işlemlerini Yönetim Kurulu yürütür. Bu hususta TTK ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.	Şirket adına imzaya yetkili olacak şahıslar ile Şirket adına ne şekilde imza edecekleri Yönetim Kurulu tarafından tespit, tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 375 inci maddesinde tanımlanan devredilemez görev ve yetkiler hariç olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 367 inci maddesi uyarınca yönetimi düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Ayrıca, yönetim kurulu temsil yetkisini bir veya daha fazla Murahhas üyeye veya Müdür olarak üçüncü kişiye devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Şirketin kendi payları ile ilgili iktisap etme, rehin alma, verme vb. işlemlerini Yönetim Kurulu yürütür. Bu hususta TTK ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.
Oy Hakkı ve Temsil Şekli Madde 22- Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan paydaşlar veya vekilleri, oy haklarını payların toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. Her payın bir oy hakkı vardır. Genel Kurul toplantılarında paydaşlar kendilerini, diğer paydaşlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete paydaş olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri paydaşların sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler. Genel kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantısı, TTK hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür. Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy vermeye ilişkin düzenlemeleri saklıdır.	Oy Hakkı ve Temsil Şekli Madde 22- Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında <u>A Grubu pay sahiplerinin her bir pay için 5 (bes) oy hakkı, B Grubu pay sahiplerinin her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.</u> Genel Kurul toplantılarında paydaşlar kendilerini, diğer paydaşlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete paydaş olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri paydaşların sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler. Genel kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantısı, TTK hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür. Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy vermeye ilişkin düzenlemeleri saklıdır.
	<u>Payların Devri</u> <u>Madde 38- Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.</u> <u>Borsada işlem gören ve görececek olan B Grubu paylar serbestce devredilebilecek olup söz konusu payların devrine herhangi bir kısıtlama getirilemez.</u> <u>A Grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, ilgili paylar öncelikli olarak diğer A Grubu pay sahiplerine</u>

önerilecektir.

Yönetim kurulu, Şirket'in faaliyet konusunun gerçekleşmesi, işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket'in bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetlerine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere veya tüzel kişilere yapılan A Grubu pay devirlerini reddetme hakkına sahiptir.

A Grubu payların devri halinde devralan, payları kendi adına ve hesabına aldığı açıkça beyan etmezse veya devralanın ödeme yeterliliği şüpheliyse ve Şirketce istenen teminat verilmemişse Şirket devre onay vermeyi reddedebilir.

Şirket, anılan halde devredene, devre konu payları başvurma anındaki gerçek değeriyle Şirket'in kendi hesabına, devreden dışındaki pay sahipleri hesabına veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek TTK m.493 hükmüne uygun olarak onay istemini reddedebilir.

Devralan, payların gerçek değerinin belirlenmesini isterse Şirket ile sözleşme ilişkisi olan bağımsız denetim firması dışındaki uluslararası alanda tanınmış ve SPK'dan denetim lisansı almış bağımsız denetim firmaları arasından seçilecek bir denetim firmasının Uluslararası Değerleme Standartları kapsamında yer verilen değerlendirme yöntemi esas alınarak hesaplanacaktır. Değerleme giderlerini Şirket karşılar. TTK m.493/5 hükmü saklıdır.

Devralan, gerçek değeri öğrendiği tarihten itibaren 1 (bir) ay içinde bu fiyatı reddetmezse devralma önerisini kabul etmiş sayılır.

SPK'dan gerekli uygun görüş ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izin alınması koşuluyla A Grubu paylardan herhangi birinin herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için bu payların B Grubu paya dönüşümü için Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

23.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; 23.05.2025 tarihinden bir sonraki olağan Genel Kurul tarihine kadar geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 38.500 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edildi. Geçmiş dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmadı.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmedi, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmadı veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmedi.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

HEKTAŞ Gebze Ar-Ge Merkezi'nde:

- 2025 yılından 32 proje devretti,
- 2026 yılı ilk çeyrek içerisinde 4 yeni proje geliştirildi,
- 2026 yılı ikinci çeyrek dönemine 36 Ar-Ge projesi devredildi,
- 2026 yılı ilk çeyrek içerisinde Ar-Ge çalışmaları tamamlanan 3 yeni formülasyon için ruhsat alındı,

HEKTAŞ Orhangazi Ar-Ge Merkezi'nde:

- Meyve ağaçları, tarla bitkileri, berry grupları, üzüm bağları ile yazlık ve kışlık sebzeler ile ilgili Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir,
- 2025 yılından 5 proje devretti,
- 2026 yılı ilk çeyrek içerisinde 4 yeni proje geliştirildi,
- 2026 yılı ikinci çeyrek dönemine toplam 9 Ar-Ge projesi devredildi.

HEKTAŞ Tohum- Arge Merkezinde:

- 2025 yılından 3 proje devretti,
- 2026 yılı ilk çeyrek içerisinde 1 yeni proje geliştirildi,
- 2026 yılı ikinci çeyrek dönemine toplam 4 Ar-Ge projesi devredildi.
- 2026 yılı ilk çeyrek içerisinde 2025 yılından devreden 35 adet tescilli ürünümüze ek olarak 4 adet ürün için tescil alındı.
- TÜBİTAK Polonya-Türkiye ikili iş birliği kapsamında proje başvurusu yapıldı
- Farklı ürün segmentlerinde ıslah stratejileri kapsamında çeşit geliştirme çalışmaları devam etmektedir
- Domateste backcrossing ve ovul kültürü birlikte kullanılarak farklı çeşitlere ToBRVF dayanımı kazandırma projelerine başlanıldı

HEKTAŞ Ankara Yüksek Teknoloji- Arge Merkezi'nde:

- Girdi olarak atık materyaller kullanımını önceliklendiren, bitki besleme, bitki koruma, tohum iş kollarını destekleyen biyoteknolojik çalışmalar devam etmektedir,
- 2025 yılından 3 proje devretti,
- 2026 yılı ilk çeyrek içerisinde 9 yeni proje geliştirildi,
- 2026 yılı ikinci çeyrek dönemine 12 Ar-Ge projesi devredildi,
- Uluslararası proje çağrılarına başvuru dosyaları hazırlandı,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belgelendirilmiş Ar-Ge Merkezi kurulum çalışmaları yapıldı (*)

(*) Tesis 20.04.2026 tarihinde resmi olarak AR-Ge merkezi statüsü kazanmıştır. 5746 sayılı Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi Belgesi almak üzere Ankara ilinde faaliyet gösteren HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. Ankara-Yüksek Teknoloji Merkezimiz tarafından yapılan başvuru Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 20.04.2026 tarihli yazı ile uygun görülmüş olup, Ankara-Yüksek Teknoloji Merkezimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesine ve işletmenin 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden mevzuatla belirlenen süreler esas alınarak yararlandırılmasına karar verilmiştir. Gelişme 21.04.2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

Şirketimiz 2026 yılı ilk üç ayı içerisinde **330.224.532 TL** lik yatırım harcaması gerçekleştirdi.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 tarihi itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturuldu. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2026 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri ile ilgili Bağımsız Denetim Şirket seçimi 2026 yılında gerçekleştirilecek olan 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında hissedarların oyları ile belirlenecektir.

4. Hukuki Konular

a) Davalar

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

5. Genel Kurullar

07.05.2026 tarihinde yapılacak 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemi ve davet yazısı aşağıdaki gibidir;

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, aşağıda belirtilen gündemde yazılı konuları görüşmek ve karara bağlamak üzere, 07.05.2026 Perşembe günü, saat 12:00'de, Gebze OSB Mahallesi 700.Sk. No: 711 / 1 P.K. 41400 Gebze / KOCAELİ adresinde yapılacaktır. (*)

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30'uncu maddesi uyarınca, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.' den (MKK) sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak hazır bulunanlar listesi oluşturulmakta olup, sadece listede adı yer alan pay sahipleri, Genel Kurul'a katılabilirler. Türk Ticaret Kanunu'nun 415'inci maddesi uyarınca genel kurul toplantısına yönetim kurulu tarafından düzenlenen hazır bulunanlar listesinde adı bulunan pay sahipleri katılabilmektedir. Hazır bulunanlar listesinin hazırlanmasında kayden izlenen paylar açısından Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan sağlanan "Pay Sahipleri Listesi" esas alınmaktadır. Bu listede adı bulunan pay sahipleri Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'na, kimlik göstererek fiziken katılabilirler.

Genel Kurul Toplantısı'na Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda şahsen veya temsilcileri aracılığıyla katılmak isteyen pay sahipleri, bu tercihlerini MKK sistemi üzerinden, Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) ile bildirmek zorundadır. Genel Kurul Toplantısı'na pay sahibi yerine temsilcinin katılacağı durumda temsilcinin kimlik bilgisinin EGKS'ye kaydedilmesi zorunludur. Temsilcinin toplantıya fiziken katılacağı durumlarda da yetkilendirme bu şekilde yapılabilir.

Şirketimiz pay sahipleri, Olağan Genel Kurul Toplantısı'na, fiziki ortamda veya elektronik ortamda bizzat kendileri katılabildikleri gibi temsilcileri vasıtasıyla da katılabilmektedirler. Genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılma, temsilci tayin etme, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme işlemleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) üzerinden yapılacaktır. Genel Kurul'a elektronik ortamda katılım, pay sahiplerinin veya temsilcilerinin güvenli elektronik imzaları ile mümkündür. Bu nedenle, Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (EGKS) işlem yapacak pay sahiplerinin, öncelikle Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) e-MKK Bilgi Portalı' na kaydolarak iletişim bilgilerini kaydettirmeleri, ayrıca güvenli elektronik imzaya da sahip olmaları gerekmektedir. e-MKK Bilgi Portalı'na kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin EGKS üzerinden elektronik ortamda genel kurul toplantısına katılmaları mümkün değildir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerinin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan “Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik” ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ” hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir. Aksi halde toplantıya iştirak etmeleri mümkün olmayacaktır. EGKS’ye ilişkin ayrıntılı bilgiye www.mkk.com.tr adresinden erişilebilir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve SPK Tebliğleri gereğince, Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda görüşülecek konularla ilgili olarak; Genel Kurul Toplantı gündemi, 2025 yılı finansal durum tablosu, kâr ve zarar tablosu, Yönetim Kurulu’nun kâr dağıtım önerisi, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetim Raporu ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üye adaylarının özgeçmişleri, Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce, Gebze OSB Mahallesi 700.Sk. No: 711 / 1 P.K. 41400 Gebze / KOCAELİ adresindeki Şirket Merkezi’nde, www.hektas.com.tr adresindeki Şirketimiz internet sitesinde ve KAP’ ta pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulacaktır.

Toplantıya, fiziki veya elektronik ortamda bizzat kendileri iştirak edemeyecek olup da vekil vasıtasıyla katılacak olan pay sahiplerinin, vekaletlerini aşağıdaki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirketimiz Merkezi’nden veya www.hektas.com.tr adresindeki Şirketimiz internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-30.1 sayılı “Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği’nde” öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini veya noter huzurunda düzenlenmiş imza beyanını ekleyecekleri vekaletnamelerini ibraz etmeleri gerekmektedir. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik yöntem ile atanmış olan vekilin bir vekâlet belgesi ibrazı gerekli değildir.

Tebliğde zorunlu tutulan ve “Genel Kurul Davet İlanı” ekinde yer alan vekâletname örneğine uygun olmayan vekâletnameler, hukuki sorumluluğumuz nedeniyle kesinlikle kabul edilmeyecektir.

Türk Ticaret Kanunun ‘nun 415 inci maddesinin 4’üncü fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu’nun 30 uncu maddesinin 1 inci fıkrası uyarınca, Genel Kurul’a katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlanmayacaktır. Bu çerçevede, ortaklarımızın Genel Kurul Toplantısı’na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke ettirmelerine gerek bulunmamaktadır. Ancak, kimliklerinin ve hesaplarındaki paylara ilişkin bilgilerin Şirketimiz’ e bildirilmesini istemeyen ve bu nedenle söz konusu bilgileri Şirketimiz tarafından görülmeyen ortaklarımızın, Genel Kurul Toplantısı’na iştirak etmek istemeleri durumunda, hesaplarının bulunduğu aracı kuruluşlara müracaat etmeleri ve en geç Genel Kurul Toplantısı’ndan bir gün önce saat 16:30’ a kadar, kimliklerinin ve hesaplarındaki paylara ilişkin bilgilerin Şirketimize bildirilmesini engelleyen “kısıtlamanın” kaldırılmasını sağlamaları gerekmektedir. Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda gündem maddelerinin oylanmasına ilişkin elektronik ortamda oy kullanılma hükümleri saklı olmak kaydıyla, el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılacaktır.

Fiziken yapılacak Genel Kurul Toplantısına;

- Gerçek kişi pay sahipleri kimliklerini,
- Tüzel kişi pay sahipleri, tüzel kişiyi temsil ve ilzama yetkili olan kişilerin kimlikleri ile beraber yetki belgelerini,
- Gerçek ve tüzel kişilerin temsilcileri kimlik belgeleri ile temsil belgelerini,
- Elektronik Genel Kurul Sistemi’nden yetkilendirilen temsilciler ise kimliklerini ibraz ederek hazır bulunanlar listesini imzalamak suretiyle katılabilirler.

Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik ortamda Genel Kurul’a katılacak pay sahiplerimiz katılım, temsilci tayini, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy kullanmaya ilişkin usul ve esasları hakkında Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun internet adresi olan <https://www.mkk.com.tr> bağlantısından bilgi alabilirler.

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu’nun 29. maddesi gereğince Genel Kurul toplantısına davet için ortaklarımıza ayrıca taahhütlü mektup gönderilmeyecektir.

Sayın ortaklarımızın toplantıya bizzat ya da vekilleri vasıtasıyla katılmaları rica olunur.

Değerli hissedarlarımıza saygıyla duyurulur.

(*) Sermaye Piyasası Kanunu’nun 29. maddesi gereğince Genel Kurul Toplantısı’na davet için ortaklarımıza ayrıca taahhütlü mektup gönderilmeyecektir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.' NİN 2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
2. Genel kurul toplantı tutanağının ve sair evrakın imzalanması konusunda Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi,
3. 2025 yılı hesap dönemi "Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun" okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
4. 2025 yılı hesap dönemi "Bağımsız Denetim Raporunun" özetinin okunması,
5. 2025 yılı hesap dönemine ilişkin 2025 yılı Finansal Durum Tablosu, Kar ve Zarar hesaplarının ayrı ayrı okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
6. 2025 yılı hesap dönemi Yönetim Kurulu üyelerinin ibralarının görüşülerek karara bağlanması,
7. 2025 yılı hesap dönemi kar dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin görüşülerek onaya sunulması,
8. İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu üye sayısının tespiti, Yönetim Kurulu üye seçimi ve görev sürelerinin belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
10. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
11. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2026 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun bağımsız denetim kuruluşunun seçilmesine ilişkin önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
12. 2024 Yılı ve 2025 Yılına İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlarının Güvence Denetimi için Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik denetçisi seçimine ilişkin teklifinin görüşülmesi, oya sunulması ve karara bağlanması,
13. 2024 Yılı Hesap Dönemi Güvence Denetiminden Geçmiş TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun okunması, görüşülmesi, onaya sunulması ve karara bağlanması,
14. 2026 Yılına İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun Güvence Denetimi için Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik denetçisi seçimine ilişkin teklifinin görüşülmesi, oya sunulması ve karara bağlanması,
15. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin bilgi verilmesi,
16. 2025 yılında yapılan bağış ve yardımların bilgiye sunulması, 01.01.2026-31.12.2026 hesap dönemi bağış sınırının karara bağlanması,
17. Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanının 2026-2030 yılları arasında geçerli olacak şekilde 8.500.000.000 TL'den 25.000.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin "Ek 1'de belirtilen Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinde yapılacak değişikliklerin, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylandığı hali ile görüşülmek üzere tadil edilmesinin görüşülmesi,
18. Kapanış.

6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket tarafından 2026 yılı ilk üç aylık dönemde herhangi bir kurum ve kuruluşu bağış yapılmadı.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 31.03.2026 ve 31.03.2025 (konsolide) mali tabloları denetimden geçmemiş, 31.12.2025 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31.03.2026	31.12.2025(*)
Dönen Varlıklar	7.247.406.530	6.802.857.678
Duran Varlıklar	23.408.523.838	23.710.400.822
Toplam Varlıklar	30.655.930.368	30.513.258.500
Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.435.798.924	12.858.466.722
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.237.031.906	2.387.851.913
Özkaynaklar	15.983.099.538	15.266.939.865
Toplam Kaynaklar	30.655.930.368	30.513.258.500

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	31.03.2026	31.03.2025(*)
Satış Gelirleri	2.221.631.265	2.733.698.774
Brüt Kar/Zarar	368.773.274	(56.849.768)
Faaliyet Karı/Zararı	(294.712.794)	(666.419.902)
Dönem Karı/Zararı	(257.856.860)	(756.553.963)
FAVÖK	46.577.907	(355.127.475)

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Finansal Göstergeler	31.03.2026	31.03.2025
Brüt Kar Marjı	16,60%	-2,08%
Faaliyet Kar Marjı	-13,27%	-24,38%
Net Kar Marjı	-11,61%	-27,68%
FAVÖK Marjı (*)	2,10%	-12,99%

(*) FAVÖK Marjı: Faaliyet Karı + Amortisman - Vade Farkı Geliri + Vade Farkı Gideri / Net Satışlar formülü ile hesaplandı.

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görüldü.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine (kur riski ve fiyat riski), kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket Borçlanma aracı ihracına yönelik ihraç tavanı başvurusunda bulunmuştur;

Şirketimizin gereken borçlanma ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak Türk Lirası cinsinden 15.000.000.000 TL tutarındaki ihraç tavanı kapsamında ihraç edeceği Tahvil/Finansman Bonolarının yurt içinde halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satışına ilişkin 25.03.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 02.04.2026 tarihinde onaylanmış olup, Başvuru Formu ve onaylı İhraç Belgesi 06/04/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Şirket ilk üç ay içerisinde herhangi bir borçlanma aracı ihraç etmemiştir.

5. Kâr Payı Dağıtımı

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

Şirketimizin 2025 faaliyet yılına ilişkin kâr dağıtım kararı 2026 yılında yapılacak 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında verilecektir.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımsal Üretim Verileri:

TÜİK verilerine göre; Tarım-ÜFE'de (2020=100), 2026 yılı mart ayında bir önceki aya göre %3,85 artış, bir önceki yılın aralık ayına göre %12,88 artış, bir önceki yılın aynı (mart) ayına göre %36,09 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %39,25 artış gerçekleşti.

Sektörlerde bir önceki aya göre, tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %4,06 artış, ormancılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %1,79 artış ve balık ve diğer balıkçılık ürünleri; su ürünleri, balıkçılık için destekleyici hizmetlerde %0,10 azalış gerçekleşti. Ana gruplarda bir önceki aya göre, tek yıllık (uzun ömürlü olmayan) bitkisel ürünlerde %12,21 artış, çok yıllık (uzun ömürlü) bitkisel ürünlerde %7,34 azalış ve canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde %3,30 artış gerçekleşti.

Tarımda Büyüme:

Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYH) 2025 yılında %3,6 arttı.

TÜİK verilerinde paylaşılan bilgiye istinaden üretim yöntemine göre dört çeyrek toplamıyla elde edilen yıllık GSYH, zincirlenmiş hacim endeksi olarak (2009=100), 2025 yılında bir önceki yıla göre %3,6 arttı. Üretim yöntemine göre cari fiyatlarla GSYH, 2025 yılında bir önceki yıla göre %41,3 artarak 63 trilyon 20 milyar 906 milyon TL oldu.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2025 yılında bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; inşaat sektörü toplam katma değeri %10,8, bilgi ve iletişim faaliyetleri %8,0, ürün üzerindeki vergiler eksi sübvansiyonlar %6,9, ticaret, ulaştırma, konaklama ve yiyecek hizmetleri %4,6, diğer hizmet faaliyetleri %4,3, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri %4,0, finans ve sigorta faaliyetleri %3,8, sanayi %2,9, gayrimenkul faaliyetleri %2,7, kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri %1,0 arttı. Tarım sektörü ise %8,8 azaldı.

Tarım Ürünleri İhracatı:

Aralık ayında genel ticaret sistemine göre ihracat %12,7, ithalat %10,7 arttı.

Türkiye İstatistik Kurumu ile Ticaret Bakanlığı iş birliğiyle genel ticaret sistemi kapsamında üretilen geçici dış ticaret verilerine göre; ihracat 2025 yılı Aralık ayında, bir önceki yılın aynı ayına göre %12,7 artarak 26 milyar 373 milyon dolar, ithalat %10,7 artarak 35 milyar 674 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Ocak-Aralık döneminde ihracat %4,4, ithalat %6,2 arttı

Genel ticaret sistemine göre ihracat 2025 yılı Ocak-Aralık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,4 artarak 273 milyar 361 milyon dolar, ithalat %6,2 artarak 365 milyar 370 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)'nin Dış Ticaret Verileri temel alınarak hazırlanan Türkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri Federasyonu (TGDF) Veri Paneli'nden derlenen bilgilere göre; Türkiye'nin tarım, gıda ve içecek sektörünün, 2026 yılının ilk 3 ayında geçen yılın aynı dönemine göre ihracatı yüzde 1,46 azalışla 7,22 milyar dolardan 7,11 milyar dolara düştü. Söz konusu dönemde yapılan ithalat ise yüzde %19,48 artışla 4,87 milyar dolardan 5,82 milyar dolara çıktı. Böylece, yılın ilk 3 ayında tarım, gıda ve içecek sektörü 1,29 milyar dolarlık dış ticaret fazlası verdi. Birim ihracat değeri ise %2,26 artarak ton başına 1.266 dolar oldu. Aylık ihracat, geçen yıl aynı döneme kıyasla %2,62 artışla 2,35 milyar dolardan 2,42 milyar dolara çıktı.

Desteklemeler:

Tarım Reformu Genel Müdürlüğü tarafından yayınlanan bültende, 2025 yılında 158,55 milyar TL destek dağıtıldığı belirtilmiştir. Destek bütçesinin %74,1'i bitkisel üretim, %17,7'si hayvansal üretim, %6,6'sı kırsal kalkınma, %1,4'ü tarımsal Ar-Ge ve %0,2'si ise su ürünleri üretimi desteği olarak açıklanmıştır.

2025 yılının dördüncü çeyreğinde bitkisel üretimin desteklenmesi kapsamında en fazla; zirai don, bitkisel ürün sigortası ve sertifikalı tohum kullanım, hayvansal üretimin desteklenmesi kapsamında; çiğ süt, hayvan hastalıkları tazminatı, ipek böceği ve tiftik üretimi, su ürünleri üretimi desteği kapsamında; küçük ölçekli balıkçılık, tarımsal Ar-Ge destekleri kapsamında; hayvan gen kaynakları ve kırsal kalkınmanın desteklenmesi kapsamında; kırsal kalkınma yatırımları, IPARD ulusal Eş Finansman, bireysel sulama sistemleri ve tarımsal yayım ve danışmanlık destekleme ödemeleri yapılmıştır.

Tarımdaki Gelişmeler:

Türkiye'de tarım alanında 2025'te don ve kuraklığın yarattığı risklere rağmen su yönetimi yatırımları, dijital tarım uygulamaları ve destekler öne çıkmış, karekod zorunluluğu ve sulama modernizasyonu gibi uygulamalar ise tarımsal dönüşümü hızlandırmıştır.

Tarımsal destek politikalarının kapsam ve etki alanı bakımından genişletilmesi önemli gelişmeler arasında yerini almaktadır. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından bitkisel üretim, hayvancılık ve su ürünleri başta olmak üzere farklı alt sektörlerle yönelik destek ödemeleri düzenli olarak sürdürülmüş; özellikle küçük üreticilerin ve kırsal bölgelerin desteklenmesine yönelik uygulamalar önceliklendirilmiştir.

Kırsal Kalkınma Desteklerine İlişkin Karar Resmi Gazete'de yayımlandı. Hibe oranları yüzde 70'e kadar yükseltildi.

Pilot uygulaması başlatılan B Reçete Sistemi Kapsamında, Bitki Koruma Ürünleri Daire Başkanlığınca Türkiye'nin farklı şehirlerinde saha ziyaretleri ve bilgilendirme toplantıları düzenlendi.

Bitki Koruma Ürünleri Ruhsatlandırma Yönetmeliği kapsamında, çeltikte yabancı otlara karşı ruhsatlandırılan ve hâlihazırda kullanılan herbisitlerde dayanıklılık gelişimine ilişkin konuların değerlendirilmesi amacıyla, Bitki Koruma Ürünleri Daire Başkanlığı tarafından Şubat 2026 tarihinde toplantı düzenlendi.

Güvenilir Gıda Mobil Uygulaması kullanıma sunuldu.

İzmir Bayındır Sera Organize Tarım Bölgesi'nde (OTB), 409 milyon lira maliyetli altyapı çalışmalarının tamamlandığını açıklandı.

III Programı 7. Başvuru Çağrı Dönemi kapsamında 214 projeye 1,7 milyar lira hibe verileceğini açıkladı.

İstanbul bu yıl Uluslararası Su Forumu, gelecek yıl 20. Dünya Su Kongresi'ne ev sahipliği yapacağı duyuruldu.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

HEKTAŞ, tarım ilaçları sektöründe 2026'nın ilk 3 ayında gösterdiği performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır. Ayrıca şirket, bitki besleme sektöründe organomineral gübre kategorisinde de ilk sıralarda yer almaktadır. Hektaş'ın tohum alanında faaliyet gösteren HEKTAŞ Tohumculuk şirketi çatısı altında gerçekleştirdiği ıslah çalışmaları kapsamında ise yeni sebze ve buğday tohumları tescil edilmeye devam etmektedir. Yılın ilk çeyreğindeki çalışmalarla toplam tohum tescil sayısı 39'a ulaşmıştır. Pamuk, domates ve biber ürün çeşitlerinde tohum satışları devam etmektedir.

8. İşletmenin Gelişimi

Adana ili Seyhan ilçesindeki, Organomineral Gübre Üretim Tesisinde yangın söndürme sistemleri revizyonu kapsamında yangınla mücadele ekipmanları ihalesi tamamlanmış olup kurulumları 2026 yılı 2. çeyreği itibari ile tamamlanacaktır.

Kocaeli ili Gebze ilçesindeki HEKTAŞ 'Bitki Koruma Ürünleri' üretim tesisinde Herbisit Form Üretim alanına yangın algılama ve söndürme sistemleri kurulumlarına başlanmış olup sistem 2027 yılı itibariyle devreye alınacaktır.

Kocaeli ili Gebze ilçesindeki HEKTAŞ 'Bitki Koruma Ürünleri' üretim tesisinde 30 yıldır kullanımda olan 6 t/s kapasiteli buhar kazanı hurdaya ayrılarak yeni 6 t/s buhar kazanı devreye alınmış, yeni ısı merkezi oluşturulmuştur.

Kocaeli ili Gebze ilçesindeki HEKTAŞ 'Bitki Koruma Ürünleri' üretim tesisinde başlatılan modernizasyon, otomasyon ve robotik sistem projesi kapsamında, projenin son kısmı olan 'Herbisit Sıvı Form Üretim Tesis' proje takvimine uygun olarak 2026 yıl sonu itibari ile tamamlanacaktır.

9. Ürünler

<u>Bitki Koruma Ürünleri</u>	<u>Bitki Besleme Ürünleri</u>	<u>Tohum</u>
Fungisitler	Akıllı Taban Gübreleri	Domates Tohumu
Herbisitler	Organik Kaplı Gübreler	Biber Tohumu
Akarisitler	Yaprak Gübresi	Hıyar Tohumu
İnsektisitler	Saf Gübreler	Patlıcan Tohumu
Fumigantlar ve Nematisitler	Organomineral	Pamuk Tohumu
Hasat Yardımcıları & Bitki Gelişim Düzenleyicileri	Damlama Sulama	Arpa Tohumu
Kış Mücadele İlaçları ve Yazlık Yağlar	Özel Ürünler	Buğday Tohumu
Yayıcı-Yapıştırıcılar	Biyolojik Preparatlar	Kavun Tohumu
Feromonlar	Diğer	Kabak Tohumu
Biyolojik Ürünler		Bezelye Tohumu
		Mısır Tohumu
		Ayçiçeği Tohumu

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

10. Kapasite Kullanım Oranları

2026 Yılı Birinci Çeyrek Kapasite Kullanım Oranları

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde 2026 yılı birinci çeyrek kapasite kullanım oranı **%72** olarak gerçekleşti. 2026 yılı için HEKTAŞ Gebze Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **21.910** tondur.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde 2026 yılı birinci çeyrek kapasite kullanım oranı **%80** olarak gerçekleşti. 2026 yılı için FERBİS Niğde Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **12.452** tondur.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde 2026 yılı birinci çeyrek kapasite kullanım oranı **%42** olarak gerçekleşti. 2026 yılı için Adana Organomineral Gübre Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **99.000** tondur.

Ankara (Sıvı & Mikrobiyal Gübre) üretim tesisinde 2026 yılı birinci çeyrek kapasite kullanım oranı **%13** olarak gerçekleşti. 2026 yılı için Ankara Sıvı & Mikrobiyal Gübre Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **5.130** tondur.

11. Üretim (Miktar)

2026 Yılı Birinci Çeyrek Üretim Miktarları

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2026 yılı birinci çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **3.965.873** kg'dır.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2026 yılı birinci çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **2.500.499** kg'dır.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde organomineral gübre üretilmektedir. 2026 yılı birinci çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **10.383.000** kg'dır.

Ankara (Sıvı & Mikrobiyal Gübre) üretim tesisinde sıvı gübre üretilmektedir. 2026 yılı birinci çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **164.926** kg'dır.

12. Satışlardaki Gelişmeler

Şirket'in ilk 3 aylık satışları incelendiğinde, 2025 yılının aynı dönemine kıyasla satışlarda yaklaşık %19 seviyesinde azalış meydana geldiği gözlenmektedir. İş kolu bazında satışlarda meydana gelen gelişmeler aşağıdaki gibidir;

Bitki Koruma İş Kolunda:

2026 yılının ilk çeyreğinde Hektaş, bitki koruma iş kolunda pazardaki rekabet koşullarına uyum sağlamak amacıyla fiyat ve vade yapısında esneklik sağlayan bir satış yaklaşımı benimsemiştir. Rakip firmaların düşük fiyat ve uzun vadeli satış stratejilerine paralel olarak, ortalama satış vadeleri geçen yılın aynı dönemine göre artış göstermiştir.

Yılın ilk üç ayı içerisinde bölgesel satış analizlerine göre en yüksek satış rakamları İç Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde gerçekleştirilirken, en düşük satış performansı Akdeniz ve Ege bölgelerinde kaydedilmiştir. Ürün grupları bazında değerlendirildiğinde ise herbisit ve fungisit grupları satış hacmi açısından öne çıkan ürün segmentleri olmuştur.

İlk çeyrek boyunca yüksek kredi faizleri ve finansmana erişimde yaşanan zorluklar, rakip firmaların agresif fiyat ve vade koşulları, hastalık ve zararlı yoğunluğu ile iklim koşulları bayi ve çiftçilerin alım kararları üzerinde belirleyici olmuştur. Ocak ayında kurak seyreten hava koşullarının ardından Şubat ayından itibaren artan yağışlar ve bazı bölgelerde yaşanan sel olayları, tarımsal faaliyetlerin seyrini etkilemiş ve ürün kullanım zamanlamasında değişikliklere neden olmuştur. İçinde bulunulan ekonomik koşulların etkisiyle sektör genelinde tahsilat riskleri artmıştır. Bu gelişmeler, sektör genelinde risk yönetimi, finansal disiplin ve sürdürülebilir ticari yapıların önemini daha da artırmıştır.

Mart ayının ikinci yarısından itibaren küresel ölçekte yaşanan jeopolitik gelişmeler, etken madde tedarik süreçlerinde fiyat artışlarına ve termin sürelerinde uzamalara yol açmış olup; bu durum sektör genelinde maliyet ve tedarik planlaması açısından dikkatle takip edilmektedir. Diğer taraftan, uygulamaya alınması planlanan B-Reçete sistemi kapsamında bayi ve çiftçi kanalında uygulama süreçlerine ilişkin operasyonel adaptasyonun sektörde yakından takip edildiği gözlemlenmektedir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Bitki Besleme İş Kolunda:

2026 yılının ilk çeyreğinde Hektaş, bitki besleme iş kolunda saf guruplarda ve katı gübrelere peşin satış ve kredi kartına taksit uygulaması ile kısa vadeler ile satışlar yapmıştır. Rakip firmaların düşük fiyat ve uzun vadeli satış stratejilerine paralel olarak, vade açmadan satışlar gerçekleştirilmiştir.

Yılın ilk üç ayı içerisinde bölgesel satış analizlerine göre en yüksek satış rakamları Marmara ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde gerçekleştirilirken, en düşük satış performansı İç Anadolu ve Ege bölgelerinde kaydedilmiştir. Ürün grupları bazında değerlendirildiğinde ise Yara ve OMG grupları satış hacmi açısından öne çıkan ürün segmentleri olmuştur.

Mart ayının ikinci yarısından itibaren yaşanan küresel jeopolitik gelişmeler, gübre fiyatlarında artışa ve teslimat sürelerinde uzamaya neden olmuştur; sektördeki bu gelişmeler maliyet ve tedarik açısından yakından izlenmektedir.

HEKTAŞ hem bitki koruma işkolunda hem de bitki besleme iş kolunda yılın geri kalan döneminde piyasa dinamiklerine duyarlı, müşteri ve risk odaklı stratejilerle hareket ederek sürdürülebilir büyüme yaklaşımını sürdürmeyi hedeflemektedir.

Tohum İş Kolunda:

Sebze Tohumları ve Endüstriyel Bitkiler değerlendirildiğinde, 2026 yılının ilk 3 ayında satışlarımız, 2025 yılında pamuk çeşitlerinin performansının sınırlı kalması, kuraklık etkisiyle üreticilerin 2025 yılında yoğun hububat ekimi yapması ve pamuk ekim alanlarının daralmasına bağlı olarak zorlayıcı bir seyir izledi; buna rağmen her iki grupta satışlar planlandığı şekli ile devam etti.

2026 yılının ilk 3 ayında, Sebze Tohumları grubu ürünler içerisinde domates, biber ve hıyar tohumlarında satışlar gerçekleşti. Endüstriyel Bitkiler grubunda ise Volkan çeşidi, satış rakamları açısından öne çıkan ürün oldu.

2026 yılının ilk 3 ayında satışlardaki artış ve azalışlar hem bölgesel hem de ürün grubu bazında farklılık gösterdi. Satış artışı, yayla bölgesi olarak bilinen Elmalı ve Söğüt bölgelerinde, Sebze Tohumları grubundan Fıyonk kokteyl domates, Güçhan Kabak anacı ve Kuvars hıyar çeşidinde gözlemlendi. Endüstriyel Bitkiler grubunda ise pamuk satışları, 2025 yılına ait çeşit performansları kuraklık etkisi nedeniyle Ege Bölgesi'nde, GAP Bölgesi'ne kıyasla daha düşük seviyede seyretti.

Endüstriyel Bitkiler grubunda 2026 yılının ilk 3 ayında satışlara olumlu yönde etki eden başlıca faktörler arasında uygulanan rekabetçi yaklaşım, kampanya ile GAP Bölgesi'nde kazanılan yeni satış kanalları öne çıktı. Sebze Tohumları grubunda da rekabetçi yaklaşım, yeni distribütörlükler satışları olumlu etkileyen faktörler arasında değerlendirildi. Bu unsurlar, satışların artmasına ve belirli bölgelerde pazar payının güçlenmesine katkı sağladı.

2026 yılının ilk 3 ayında satışlarımıza olumsuz etki eden başlıca faktörler pamuk ekim alanlarında yaşanan düşüş olarak değerlendirilmektedir.

2026 yılının ilk 3 ayında olumsuz faktörlerle başa çıkmak için, Sebze Tohumları grubu özelinde yeni sebze tohum çeşitlerinin denemeleri yapılmasına ve performanslarının izlenmesine karar verildi. Ayrıca, Endüstriyel Bitkiler grubunda yeni müşteri gruplarına ve bölgelere odaklanarak satışları artırmaya yönelik stratejiler uygulandı. 2025 yılında denemelere alınan pamuk çeşitlerinin lisans sözleşmeleri tamamlanarak bölgesel üretim ve demonstrasyon aktiviteleri planlandı. Bu çeşitlerin önümüzdeki sezonlarda firmamıza satış rakamı ve pazar payı kazanımı gibi katkılar sağlaması beklenmektedir.

Kış döneminde oluşan etkili yağışlar barajlar ve yeraltı sularının seviyelerine olumlu katkılar sağladı ve önümüzdeki 2-3 yıllık süreçte kuraklık ve su sıkıntısı gibi kısıtlayıcı faktörleri ortadan kaldırmış durumdadır.

2026 yılının ilk 3 ayında, Sebze Tohumları ve Endüstriyel Bitkiler gruplarında ürün tedariki ve lojistik süreçlerinde herhangi bir zorluk yaşanmadı. Tüm tedarik ve lojistik operasyonları sorunsuz bir şekilde gerçekleştirildi.

Yurt Dışı Satışlarda:

2026 yılının ilk çeyreği, ihracat yapılan ülkelerde sezon Şubat ayının başlamasıyla birlikte hareketlenmiştir. Ancak sezon başlangıcına denk gelen dönemde coğrafyada artan siyasi gerilimler ve devam eden savaş ortamı, müşterilerin alım iştahını belirgin şekilde azaltmıştır. Bu süreçte iş ortaklarımız, yüksek stok tutmak yerine daha temkinli davranarak talebe dayalı sipariş modeline yönelmiştir. Özellikle Orta Doğu'daki bazı ülkelere ticari süreçlerin önemli ölçüde yavaşlaması, sipariş akışının beklenen hızın altında gerçekleşmesine neden olmuştur. Tüm bu zorluklara rağmen, ürün bazında bakıldığında sezonun başlamasıyla birlikte bitki koruma ürünlerine olan talep kademeli olarak artış göstermiştir. Ancak pazardaki belirsizlikler nedeniyle siparişler daha küçük partiler halinde ve daha sık aralıklarla verilmiştir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Deniz taşımacılığında yaşanan aksamalar ve sigorta süreçlerinde ortaya çıkan sorunlar, lojistik operasyonlarda önemli değişikliklere yol açmıştır. Bu kapsamda kara taşımacılığı daha güvenilir bir alternatif olarak öne çıkmış ve sevkiyat planlamaları bu doğrultuda yeniden şekillendirilmiştir.

Çeyrek sonuna gelindiğinde ise enerji maliyetlerinde yaşanan artışlar doğrultusunda fiyat güncellemeleri yapılmıştır. Şirket olarak, değişen piyasa koşullarına hızlı adapte olabilmek adına müşterilerle yakın iletişim sürdürülmüş, lojistik ve fiyatlama stratejileri dinamik şekilde yönetilmiştir.

Yılın geri kalanında, jeopolitik gelişmeler ve maliyet unsurlarındaki dalgalanmalar yakından takip edilerek, ihracat performansını sürdürülebilir kılabacak aksiyonların alınmasına devam edilecektir. Bununla birlikte, artan rekabet ve değişen talep dinamiklerine uyum sağlamak amacıyla müşteri taleplerine daha hızlı ve esnek yanıt verebilecek süreç iyileştirmeleri üzerinde yoğunlaşılmaktadır.

13. Satışlar (Miktar)

Şirketin 2026 yılının birinci çeyreğinde bitki koruma ve bitki besleme iş kollarına ait ürünlerin satış miktarı **22.857,80 kg**, tohum iş koluna ait ürünlerin satış miktarı; açık tarla tohumu **7.850 kg** ve sebze deneme satışı **19.356 kg** olarak gerçekleşti.

Şirketimizin hedeflenen satış miktarlarına yıl sonu itibarıyla ulaşması planlanmaktadır.

14. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz aldığı Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlandı. Şirket'in yararlandığı teşvikler aşağıdaki gibidir;

SGK Teşviki:

Bu teşvik sayesinde Şirket, SGK primi üzerinden indirim almaktadır. Hem imalat hem imalat dışı işletmelerimiz için faydalandığımız bu teşvikin yarattığı indirimler sayesinde çalışanların şirkete olan maliyetlerinden avantajlar sağlanmaktadır.

Vergi Teşviki – Yatırım Teşvik Belgesi:

Yatırım teşvik belgesi, yapılan yatırımın belirlenen asgari şartlara uygun olması halinde devlet tarafından sunulan çeşitli teşviklerin bulunduğu Yatırım Teşvik Sistemi'nin avantajlarından faydalanmak için düzenlenen bir belge olup; Şirket, yaptığı yatırımlara ilişkin olarak vergi indirimi, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti gibi unsurlarda bu belge ile devletten destek sağlayarak yatırım maliyetlerini azaltmaktadır.

Ar-Ge İndirimi:

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda "mükelleflerin, işletmeleri bünyesinde gerçekleştirdikleri münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme harcamaları" şeklinde Ar-Ge'nin ve Ar-Ge indiriminin tanımı yapılmaktadır. Ar-Ge faaliyetleri için yapılan harcamaların mevzuatla belirlenen oranlar dahilinde Kurumlar Vergisi'nden indirim sağlanmaktadır. Bu sayede yeni üretim yöntemi, süreç geliştirme işlemlerinin araştırılması ve geliştirilmesi, ürünün maliyetini düşürücü kalite ve performans yükseltici yeni tekniklerin araştırılması gibi işlemler için yapılan harcamalarda maliyet azaltıcı etki sağlanır.

F - RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturuldu. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

2. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaştacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

G-DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

a. Üretim Tesislerimiz

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesis (GEBZE)
- Hektaş OMG Üretim Tesis (ADANA)
- Hektaş Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi Sıvı Gübre Üretim Tesis (ANKARA)
- Ferbis BKÜ Üretim Tesis (NİĞDE)
- Hektaş Asia LLC BKÜ Üretim Tesis (ÖZBEKİSTAN/TAŞKENT)

b. Bölge Müdürlüklerimiz ve Diğer Merkezlerimiz

- Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege ve Gap olmak üzere 6 Bölge Müdürlüğümüz ve Bursa ili Orhangazi ilçesinde "HEKTAŞ F.A.R.M" Merkezimiz yer almaktadır.

c. Ar-Ge Merkezlerimiz

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesis (GEBZE)
- Hektaş Orhangazi Şubesi (BURSA)
- Hektaş Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi Sıvı Gübre Üretim Tesis (ANKARA) (*)

(*)5746 sayılı Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi Belgesi almak üzere Ankara ilinde faaliyet gösteren HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. Ankara-Yüksek Teknoloji Merkezimiz tarafından yapılan başvuru Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 20.04.2026 tarihli yazı ile uygun görülmüş olup, Ankara-Yüksek Teknoloji Merkezimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesine ve işletmenin 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden mevzuatla belirlenen süreler esas alınarak yararlandırılmasına karar verilmiştir.Gelişme 21.04.2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığına, çevreyi korumaya ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 31.03.2026 tarihli mali tablolarımızın 19 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İSİM SOYİSİM	GÖREV	LİSANS	E-MAIL	TELEFON
Murat KILIÇ	Mali İşler Direktörü - Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	SPF Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	yatirimciiliskileri@hektas.com.tr investorrelations@hektas.com.tr	+90 262 888 19 56
Fusun DÖNERTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi	SPF Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	yatirimciiliskileri@hektas.com.tr investorrelations@hektas.com.tr	+90 262 888 19 56

Dönem İçinde Meydana Gelen Olaylar:

Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemlerine İlişkin Bildirim

Yönetim Kurulu'muzun 06 Ocak 2026 tarihli toplantısında; Şirketin kayıtlı sermaye tavanının 8.500.000.000 TL'den 25.000.000.000 TL'ye çıkartılmasına, 2027 yılı sonuna kadar olan geçerlilik süresinin 2030 yılına uzatılmasına ve dolayısıyla şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadil edilmesine,

Bu amaçla; Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmasına ve izinlerin alınmasını takiben değişikliklerin, yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına ve bu konularda işlem yapabilmesi için Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir. Alınan karar 06/01/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Kayıtlı Sermaye Tavan Artışı ve Süre Uzatımı-SPK'ya Başvuru ve Onay

Kayıtlı sermaye tavan artışı ve süre uzatımına yönelik Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. Maddesinin tadil edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 09.01.2026 tarihinde başvuru yapılmıştır. Sürece ilişkin gelişme 09/01/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Yapılan başvuru T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13/01/2026 tarih E-29833736-110.04.04-84318 sayılı yazısı ile uygun görülmüş olup T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından da 04/02/2026 tarih E-50035491-431.02-00118632159 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Esas sözleşme tadil metninin onaylı hali 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Sürece ilişkin gelişme 05/02/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Esas Sözleşme Tadili

Kayıtlı sermaye tavan artışı ve süre uzatımına yönelik Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. Maddesinin tadil edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 09.01.2026 tarihinde başvuru yapılmıştır. Sürece ilişkin gelişme 09/01/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Yapılan başvuru T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13/01/2026 tarih E-29833736-110.04.04-84318 sayılı yazısı ile uygun görülmüş olup T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından da 04/02/2026 tarih E-50035491-431.02-00118632159 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Esas sözleşme tadil metninin onaylı hali 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Sürece ilişkin gelişme 05/02/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Hektaş Asia LLC Sermaye Artışı ve Yeni Ortaklık Hakkında

Konuyla ilgili daha önce 12.09.2025 / 23.10.2025 tarihlerinde Kamuoyu ile paylaşılan duyurular ile Şirketimizin Özbekistan'da mukim iştiraki olan Hektaş Asia LLC'nin devam eden yatırımlarına ilişkin olarak, ilgili şirket özelinde ortaklık görüşmelerine başlandığı bildirilmişti. 23.10.2025 tarihli KAP açıklamamızda da belirtildiği üzere sermayesinin tamamı ödenmiş %100 bağlı ortaklığımız olan Hektaş Asia LLC'nin devam eden yatırımlarına ilişkin olarak Şirketimiz ile Uzbek-Oman Investment Company JV LLC arasında sürdürülen ortaklık görüşmeleri neticesinde Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin Hektaş Asia LLC'ye 24.905.317,23 USD (304.895.127.444,68 UZS) bedel karşılığında %33,3 oranında ortak olarak alınmasına karar verilmiş olup söz konusu ortaklık için Hektaş Asia LLC genel kurulu HEKTAŞ için yeni pay alma (rüşhan) haklarını kısıtlayarak tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %49,93 oranında sermaye artırımı kararı almak için 03.02.2026 tarihinde olağanüstü toplantı kararı almıştır. Yapılacak genel kurul sonrasında sermayenin %49,93 artırımına yalnızca Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin iştirak etmesiyle Şirketimizin Hektaş Asia LLC'deki ortaklık oranı %66,7 olarak gerçekleşecektir. Sürece

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İlişkin gelişme 03/02/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Hektaş Asia LLC yeni ortaklık yapısı ve sermayesi 10/02/2026 tarihinde tescil edilmiş olup KAP aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilcisi Değişiklikleri

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli kararı gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Hüseyin Fazıl ORAL' in yerine Mehmet Hadi TUNÇ atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli kararı gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyemiz OYTAŞ İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL' in yerine Oğulcan TOPER atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Herhangi Bir Otoriteye Mali Tablo Verilmesi

Şirketimizin, 01/01/2025-31/12/2025 dönemine ait Ayrıntılı Gelir Tablosu, 2025 Yılı 4. Dönem Kurum Geçici Vergi Beyannamesi ekinde bağlı bulunduğumuz Vergi Dairesi'ne verilmiş olup, konuya ilişkin açıklama 17/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Şirket Genel Bilgi Formu / Bağlı Ortaklıklar, Finansal Duran Varlıklar ile Finansal Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Bağlı ortaklığımız Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin unvanı HEKTAŞ Tohumculuk Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi olarak değişmiş olup, gelişme 24/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Mevcut Paylarda İmtiyaz Öngörülmesi Hakkında

Şirketimiz Hakim Ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu OYAK Genel Müdürlüğü'nün 28.02.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında almış olduğu karara dayanılarak, Hektaş nezdinde özkaynak yöntemleri kullanılarak finansman opsiyonları oluşturulması ve finansman maliyetlerinin azaltılması için alınacak stratejik kararların sürekliliğinin sağlanması, kontrol yapısının korunması ve operasyonların finansmanı bakımından yönetimde kontrol yapısının istikrarlı şekilde sürdürülmesi amacıyla sahip olduğu paylarda imtiyaz yaratılması, Şirketimiz sermayesini temsil eden payların A Grubu (imtiyazlı) ve B Grubu (imtiyazsız) paylar olarak yeniden düzenlenmesi ve A Grubu paylara oy, yönetim ve önalım imtiyazları tanınması amacıyla esas sözleşme değişikliği yapılması talebi Şirketimize iletilmiş olup, söz konusu teklif Şirketimizce değerlendirecek ve gelişmelere ilişkin kamuoyuna bilgi sunulacaktır. Gelişme 02/03/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Esas Sözleşme Tadili ve SPK Başvurusu Hakkında / Ayrılma Hakkı Kullanımına İlişkin Bildirim

Yönetim kurulumuzun 05.03.2026 tarihli kararına istinaden; Şirketimiz sermayesini temsil eden payların A ve B Grubu olarak ayrılmasına ve A Grubu paylar için imtiyaz yaratılmasına yönelik Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesi, "Yönetim Kurulu " başlıklı 11. maddesi, "Yönetim Kurulu'nun Süresi" başlıklı 12. maddesi, "Toplantılar" başlıklı 13. maddesi, "Yönetim Kurulu'nun Yetkileri" başlıklı 14. maddesi, "Oy Hakkı ve Temsil Şekli" başlıklı 22. maddesinin değiştirilmesi ve Esas Sözleşmeye "Payların Devri" başlıklı 38. maddenin eklenmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na E-Başvuru sisteminden başvurumuz 05.03.2026 tarihinde yapılmıştır.

Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu & Uyum Raporları

2025 yıl sonu itibarıyla Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu & Uyum Raporları hazırlanarak, 06.03.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler

FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasında yaygın ve süreklilik arz eden, hammadde, ambalaj ve mamul satışı konulu ticari faaliyetin, toplam satışlar içindeki payının %10'u aşması nedeniyle SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, bağlı ortaklığımız FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasındaki "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere İlişkin Rapor" hazırlanarak, 06.03.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

İhraç Tavanına İlişkin Bildirim

Yönetim Kurulu'muzun 26 Aralık 2025 tarihli toplantısında; Şirketimizin gereken borçlanma ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak Türk Lirası cinsinden 15.000.000.000 TL (OnBeşMilyarTürkLirası) tutara kadar, bir veya birden fazla defada ve yurt içinde halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak veya satış şekillerinin birlikte kullanılması yöntemiyle borçlanma aracı ihraç etmesi, borçlanma araçlarının vadesinin 48 ayı aşmayacak şekilde belirlenmesi, borçlanma araçlarının piyasa koşullarına bağlı olarak iskontolu veya kupon ödemeli olarak ihraç edilmesi, borçlanma araçlarının faiz oranlarının değişken veya sabit faizli olarak belirlenmesi, değişken faizli borçlanma araçları için vadesi ile uyumlu Türk Lirası Gecelik Referans Oranı (TLREF) ve/veya referans faiz oranı olarak kullanılabilecek standartlara ve şartlara haiz, piyasada oluşturulmuş veya oluşturulabilecek her türlü faiz oranları ve/veya Hazine Bonosu/Devlet Tahvillerinden bir veya birkaçının referans olarak alınabilmesi, ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin tüm şart ve hükümlerin belirlenmesi;

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yukarıda belirlenen esaslar çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu, Takasbank ve diğer ilgili merciler nezdinde gerekli başvuruların ve sair işlemlerin yapılması ve tamamlanması hususları ve düzenlenecek sözleşmeler ile diğer her türlü evrakın Şirketimiz adına tanzim ve imza edilmesi, bu hususlarda gerekli tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi için Şirketimiz Genel Müdürlüğü'nün yetkilendirilmesi kararına istinaden; Genel Müdürlüğümüz tarafından 25.03.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Gelişme 25/03/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Dönem Dışında Meydana Gelen Olaylar:

İhraç Tavanına İlişkin Bildirim ve İhraç Belgesi

Şirketimizin 15.000.000.000 TL tutarındaki ihraç tavanı kapsamında ihraç edeceği Tahvil/Finansman Bonolarının yurt içinde halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satışına ilişkin İhraç Belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 02.04.2026 tarihinde onaylanmıştır. Başvuru Formu ve onaylı İhraç Belgesi 06/04/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

07.05.2026 tarihinde gerçekleşecek olan 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin davet metnine, gündeme, kâr payı dağıtım işlemlerine, 2026 yılı Bağımsız Denetim Şirketi seçimine ve esas sözleşme tadil metinlerine ilişkin bildirim 13.04.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Ankara-Yüksek Teknoloji Merkezimiz İçin Ar-ge Merkezi Başvurusu Hakkında

5746 sayılı Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi Belgesi almak üzere Ankara ilinde faaliyet gösteren HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. Ankara-Yüksek Teknoloji Merkezimiz tarafından yapılan başvuru Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygun görülmüş olup, Ankara-Yüksek Teknoloji Merkezimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesine ve işletmenin 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden mevzuatla belirlenen süreler esas alınarak yararlandırılmasına karar verilmiştir. Gelişme 21/04/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.